

ДЕМО-ВЕРСИЯ · БЕСПЛАТНО

Exambooster

Билеты Менеджмент устойчивого развития — пробный билет

Один полный билет из пособия — посмотрите формат перед покупкой: обложка-конспект, тезисы для повторения и развёрнутый ответ. В полном пособии — все 25 билетов.

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ

МГИМО МИД России · магистратура, 38.04.02 «Менеджмент»

ПРОГРАММА

«Менеджмент устойчивого развития» (элемент 1 собеседования — на русском языке)



МЕНЕДЖМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: КОНЦЕПЦИЯ, РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ ПРАКТИКА · БИЛЕТ U01 · ДЕМО

Научные основы устойчивого развития и понятие устойчивого развития.

■ Определение

- Доклад Комиссии Брундтланд «Наше общее будущее» (1987, ГА ООН): устойчивое развитие — то, что «удовлетворяет потребности настоящего поколения, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои потребности»;
- Комиссия создана в 1983 г. (председатель — экс-премьер Норвегии Гру Харлем Брундтланд), доклад — итог 5 лет работы, распушена в дек. 1987 г. после его публикации.

■ Научные основы

- 1972 — доклад Римскому клубу «Пределы роста» (Д. Медоуз): моделирование истощения ресурсов до 2100 г., идея «нулевого роста»;
- учение о биосфере: Лавуазье → Ламарк → Зюсс (термин «биосфера», 1875) → Вернадский (живое вещество как геологическая сила);
- экономическая основа — теория максимального дохода Хикса–Линдаля;
- предшественники: стационарная экономика (А. Смит, 1776; Г. Дейли, 1977), «естественный капитализм» (Э. Шумахер, 1973);
- планетарные границы (Рокстрём, Стеффен, 2009) — обновление 2023 г.: превышены 6 из 9, включая климат и биосферу.

■ Триединство

- 3 компоненты в балансе: экономическая, социальная, экологическая — закреплены в Повестке-2030;

- Triple Bottom Line Дж. Элкингтона (1994) — планета/люди/прибыль;
- генезис — слияние КСО (Боуэн 1953, пирамида Кэрролла, стейкхолдеры Фримена) и экоцентричной концепции УР к концу XX в.

■ Хронология и право

- Стокгольм-1972 (Декларация, ЮНЕП) → Рио-1992 (Декларация, «Повестка XXI века», РКИК, КБР) → Йоханнесбург-2002 → Рио+20-2012 → Повестка-2030 (2015, 17 ЦУР, принцип LNOB — «никто не будет забыт»);
- РФ: Указ Президента №440 от 01.04.1996 «О Концепции перехода РФ к устойчивому развитию», Экологическая доктрина РФ (2002).

■ Актуальное состояние

- Доклад ООН 2024 г.: лишь ~17% задач ЦУР «на верном пути», свыше трети — застой или регресс;
- несмотря на отставание, концепция остаётся системообразующей рамкой глобального развития.

■ РАЗВЁРНУТЫЙ ОТВЕТ

■ Вводный контекст

Устойчивое развитие (sustainable development) — сегодня общепризнанная концепция, определяющая, как человечество должно сочетать экономический рост с сохранением природной среды и социальной справедливостью. Но за этим термином стоит полувековая история научных поисков, международных конференций и политических компромиссов: концепция родилась не как готовая формула, а как ответ на вполне конкретный кризис — осознание в 1960–70-е годы, что индустриальный рост, если его не ограничивать, разрушает ресурсную базу, на которой сам держится. Понять устойчивое развитие — значит проследить, как естественнонаучные модели (изучение биосферы, моделирование пределов роста), экономическая теория и международное право соединились в одну концепцию, а затем закрепились в конкретном определении и системе целей, которую сегодня разделяют почти все страны мира.

■ Научные основы: от учения о биосфере к пределам роста

Первый пласт научного фундамента устойчивого развития — представление о планете как о едином живом организме. Ещё в конце XVIII века французский химик Антуан Лавуазье описал взаимодействие трёх функциональных групп живых организмов — производящих органическое вещество, потребляющих его и разлагающих, — заложив тем самым основы понимания биологического круговорота веществ. В начале XIX века Жан-Батист Ламарк указал на взаимосвязанность всех процессов живой природы, хотя термина «биосфера» ещё не существовало. Его ввёл только в 1875 году австрийский геолог Эдуард Зюсс, понимая под биосферой единство живых организмов Земли наряду с атмосферой, гидросферой и литосферой. Завершил эту линию русский учёный Владимир Вернадский, доказавший в начале XX века, что живое вещество — не пассивный компонент планеты, а мощная геологическая сила, активно преобразующая облик Земли; в его модели биосфера состоит

из живого и биогенного вещества и других компонентов, образующих единую систему круговорота.

Второй пласт научного фундамента — количественное моделирование пределов роста. В 1972 году специалист по системной динамике Массачусетского технологического института Деннис Медоуз опубликовал по заказу Римского клуба (неправительственного объединения учёных и промышленников) доклад «Пределы роста». На основе двенадцати сценариев, построенных вокруг пяти переменных — роста населения, промышленного производства, производства продовольствия, истощения ресурсов и загрязнения среды, — доклад впервые математически показал, что при сохранении текущей траектории роста человечество неизбежно столкнётся с исчерпанием ресурсной базы. Авторы предложили выход через переход к «глобальному равновесию» — состоянию, когда темпы роста населения и производства сводятся к простому воспроизводству, без наращивания объёмов.

Третий пласт — собственно экономическая теория. Экономическая составляющая устойчивого развития опирается на теорию максимального дохода британского экономиста Джона Хикса (лауреата Нобелевской премии по экономике 1972 года) и шведского экономиста Эрика Линдаля: доход можно считать устойчивым только в том случае, если при его извлечении сохраняется совокупный капитал, который этот доход производит. Практически это означает переход от ресурсоёмкой «линейной» модели экономики к моделям, снижающим нагрузку на природный капитал, — циркулярной и низкоуглеродной экономике.

Помимо этих трёх линий, устойчивому развитию предшествовал ещё один пласт научных концепций, прямо не сводимых к докладу Римского клуба, но подготовивших почву для него. Ещё в 1776 году Адам Смит в «Исследовании о природе и причинах богатства народов» указывал, что любая национальная экономика рано или поздно придёт к конечному, стационарному состоянию из-за истощения ресурсов при росте населения; в 1848 году Джон Стюарт Милль в «Основах политической экономии» уточнил, что стационарное состояние не останавливает развитие, а открывает простор для более справедливого распределения доходов и культурного прогресса. В 1977 году Г. Дейли в работе «Экономика устойчивого состояния» показал термодинамическое ограничение этой идеи: переработка ресурсов сама требует энергии, которая рассеивается как тепло и не может быть переработана повторно, поэтому любая часть нерастущей стационарной системы также обязана стать нерастущей. Параллельно развивалась идея «естественного капитализма»: ещё в 1973 году Э.Ф. Шумахер в книге «Малое прекрасно» настаивал, что ископаемое топливо следует учитывать как капитал, а не как доход, а в 1999 году П. Хокен вместе с Э. и Л. Ловинс в книге «Естественный капитализм» сформулировали четыре стратегии новой промышленной революции — экономия ресурсов через эффективность, повторное использование материалов, переход от продажи товаров к продаже услуг и инвестиции в природный капитал. Третье направление — промышленная экология: ещё в 1970 году А. Спилхаус писал об исчезновении самой категории отходов как отличительной черте нового этапа индустриализации, а в 1989 году Р. Айрес ввёл понятие «промышленного метаболизма», предложив рассматривать биосферу как модель организации промышленности, тогда как Р. Фрош и Н. Галлопулос в том же году показали, как продукция одного производственного сектора может становиться входным ресурсом для другого. Эти идеи прямо перекликаются с современной концепцией «планетарных границ» (Йохан Рокстрём, Уилл Стеффен и соавторы, 2009) — количественной

оценкой биосферных ограничений хозяйственной деятельности, по нескольким направлениям которой (потеря биоразнообразия, изменение климата, азотный цикл) человечество уже вышло за пределы безопасного коридора.

Наконец, важно понимать, что три измерения устойчивого развития — экономическое, социальное и экологическое — до сих пор не гармонизированы в единую операционную систему: согласованных международных стандартов определения границ этих измерений и научно обоснованных индикаторов их устойчивости не существует. Это признаётся даже в профильной литературе, что делает устойчивое развитие не завершённой доктриной, а развивающейся исследовательской и политической программой.

■ Понятие и определение: доклад Комиссии Брундтланд

Термин «устойчивое развитие» получил официальное признание благодаря Всемирной комиссии по окружающей среде и развитию — специальному органу, который в 1983 году создала Генеральная Ассамблея ООН на фоне растущей тревоги по поводу деградации природной среды и её последствий для экономического и социального развития. Комиссию возглавила Гру Харлем Брундтланд — бывшая премьер-министр Норвегии, назначенная генеральным секретарём ООН Хавьером Пересом де Куэльяром благодаря опыту в вопросах науки и здравоохранения; отсюда неформальное название органа — Комиссия Брундтланд. Работа заняла пять лет и включала встречи, интервью и конференции с представителями самых разных регионов и социальных групп мира — метод, который во многом объясняет широкий международный консенсус вокруг итогового документа.

В 1987 году Комиссия опубликовала доклад «Наше общее будущее» и сразу после этого была официально распущена. Именно в этом докладе термин «устойчивое развитие» был впервые введён в оборот ООН и получил классическое определение: развитие, которое «удовлетворяет потребности настоящего поколения, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои потребности». Формулировка сознательно оставляет пространство для интерпретации: ограничения на использование природных ресурсов, о которых говорит доклад, не абсолютны, а относительны — они зависят от современного уровня техники, социальной организации и от способности биосферы справляться с последствиями человеческой деятельности. Именно поэтому концепция устойчивого развития не отрицает экономический рост как таковой, а требует пересмотра того, как этот рост достигается.

■ Триединство: три компоненты устойчивого развития

С момента своего оформления концепция признаётся триединой — состоящей из трёх взаимосвязанных компонент. Экономическая компонента требует оптимального использования ограниченных ресурсов и перехода к ресурсосберегающим технологиям. Социальная компонента отвечает за поддержание стабильности общественных систем, сокращение конфликтов и справедливое распределение благ. Экологическая компонента требует сохранения целостности биологических и физических природных систем: деградация ресурсов, загрязнение и потеря биоразнообразия снижают способность экосистемы к самовосстановлению. Взаимодействие пар этих компонент порождает собственные проблемы: сочетание экономики и общества требует внутритропической справедливости в распределении доходов, сочетание экономики и экологии — корректной

стоимостной оценки ущерба природе, а сочетание общества и экологии — защиты прав будущих поколений и участия населения в принятии решений.

Практическое воплощение этого триединства на уровне бизнеса дал британский консультант Джон Элкингтон, предложивший в 1994 году концепцию «тройного критерия» (Triple Bottom Line) и подробно раскрывший её в книге «Cannibals with Forks» (1997): деятельность компании должна строиться на трёх столпах — экологическом (планета), социальном (люди) и экономическом (прибыль), — и оцениваться не только по финансовому результату, но и по создаваемой или разрушаемой социальной и экологической ценности.

Показательно, что к идее триединства пришли две изначально разные интеллектуальные традиции. Первая — линия корпоративной социальной ответственности (КСО), начатая в 1953 году американским экономистом Говардом Боуэном, который ввёл само понятие ответственности бизнеса перед обществом. Развивая эту идею, Арчи Кэрролл построил «пирамиду» из четырёх уровней ответственности компании — экономической, правовой, этической и филантропической, — а Эдвард Фримен в 1980-е годы предложил теорию стейкхолдеров: компания должна учитывать интересы не только акционеров, но и всех групп, способных повлиять на её деятельность или испытать её влияние на себе. Вторая линия — собственно экоцентричная концепция устойчивого развития, зародившаяся независимо на рубеже 1960–70-х годов в работах экологических экономистов, таких как Герман Дейли и Роберт Костанза, рассматривавших экономику как часть природных систем. К концу XX века эти два направления слились в единую концепцию, а появление жёстких критериев оценки — сначала докладов о нефинансовой деятельности компаний, затем современного ESG-подхода (Environmental, Social, Governance) — довершило их объединение.

■ Международно-правовой генезис: от Стокгольма к Повестке-2030 и правовые основы в России

Международное признание проблема деградации среды получила на Конференции ООН по проблемам окружающей человека среды в Стокгольме в 1972 году — первой крупной международной встрече по этой теме, собравшей делегатов 113 государств. Итогом стали Стокгольмская декларация из 26 принципов и учреждение Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП). Именно этот процесс — начатый в 1982 году под эгидой ЮНЕП и приведший к созданию Комиссии Брундтланд — принято считать формальным началом складывания концепции устойчивого развития как идеи, вокруг которой сложился международный консенсус относительно коренных причин экологического кризиса.

Спустя двадцать лет, в 1992 году, в Рио-де-Жанейро прошла Конференция ООН по окружающей среде и развитию — «Саммит Земли», собравший представителей 178 государств. На ней были приняты Декларация по окружающей среде и развитию (27 принципов, включая принцип общей, но дифференцированной ответственности — идею, что все страны несут ответственность за состояние планеты, но в разной степени, соразмерной их вкладу и возможностям), «Повестка дня на XXI век» и две рамочные конвенции — по изменению климата и по биологическому разнообразию. Для контроля за реализацией была создана Комиссия по устойчивому развитию.

В 2000 году на Саммите тысячелетия была принята Декларация тысячелетия и сформулированы восемь Целей развития тысячелетия (ЦРТ) с горизонтом до 2015 года —

включая экологическую Цель 7 об обеспечении экологической устойчивости. В 2002 году в Йоханнесбурге прошёл Всемирный саммит по устойчивому развитию («Рио+10»), закрепивший коллективную ответственность государств за укрепление трёх взаимосвязанных основ — экономического развития, социального развития и охраны окружающей среды. В 2012 году конференция «Рио+20» приняла документ «Будущее, которого мы хотим», подтвердивший необходимость интеграции трёх составляющих устойчивого развития с учётом их взаимосвязи.

Наконец, в 2015 году главы государств утвердили Повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года («Повестка-2030») с 17 Целями устойчивого развития (ЦУР) и 169 задачами — документ, официально закрепивший «триединый» подход и организовавший работу вокруг пяти опор: люди, планета, процветание, мир и партнёрство. Важным принципом Повестки стало обещание «никого не оставить позади» (Leave No One Behind) — то есть в первую очередь охватывать усилиями наиболее уязвимые группы населения. По сравнению с ЦРТ, новые цели существенно шире: они относятся ко всем странам мира, а не только к развивающимся, включают больший акцент на социально-культурной инклюзивности и опираются на более широкое участие гражданского общества в их разработке.

Российская Федерация закрепила собственную рамку устойчивого развития раньше многих международных документов: Указом Президента №440 от 1 апреля 1996 года была утверждена Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию. Документ определил направления перехода — совершенствование законодательства о природопользовании, создание системы стимулирования хозяйственной деятельности с учётом экологических последствий, оценку хозяйственной ёмкости региональных экосистем и формирование системы экологического просвещения и воспитания. К основным показателям качества жизни Концепция отнесла продолжительность жизни, состояние здоровья, отклонение состояния среды от нормативов, уровень образования, доход и степень реализации прав человека. В 2002 году эти положения были дополнены Экологической доктриной Российской Федерации. Таким образом, российское законодательство закрепило понятие устойчивого развития задолго до появления Целей устойчивого развития ООН, хотя правовое определение самого термина в базовом экологическом законодательстве (Федеральный закон «Об охране окружающей среды») до сих пор остаётся предметом научной дискуссии, а не буквальной нормой.

■ Актуальное состояние и итоги

Масштаб проблемы, которую призвана решить концепция устойчивого развития, иллюстрируют и более общие количественные оценки: по подсчётам исследователей, человек уничтожил около 40% биосферы суши за историческое время, а энергетика современного хозяйства более чем на порядок превышает энергетический критерий структурной устойчивости биосферы (около 1% глобальной годовой первичной продукции, то есть порядка 1 тераватта) — при том, что текущее прямое потребление составляет уже 7–12% этой продукции.

Проверка того, насколько успешно реализуется концепция устойчивого развития, регулярно проводится через мониторинг достижения ЦУР. Доклад ООН о целях устойчивого развития за 2024 год зафиксировал тревожную картину: лишь около 17% задач находятся «на верном

пути» к достижению цели 2030 года, почти половина демонстрирует минимальный или умеренный прогресс, а свыше трети — застой или откат назад. Одновременно обновляется и научная база концепции: в сентябре 2023 года международная группа учёных впервые количественно оценила все девять «планетарных границ» — параметров устойчивости земных систем, впервые предложенных ещё в 2009 году, — и установила, что шесть из девяти границ уже превышены, включая изменение климата, целостность биосферы и нарушение азотно-фосфорного цикла. Это означает, что научная дискуссия вокруг пределов роста, начатая докладом Римского клуба в 1972 году, остаётся не завершённой, а вполне действующей исследовательской повесткой.

■ Итоги и значение

Устойчивое развитие сложилось на пересечении трёх линий мысли: естественнонаучного понимания планеты как единой биосферной системы, экономической теории устойчивого использования капитала и общественного запроса на социальную справедливость, оформленного через движение корпоративной ответственности. Доклад Комиссии Брундтланд 1987 года дал концепции точную и по сей день актуальную формулировку, а серия международных конференций — от Стокгольма 1972 года до Повестки-2030 2015 года — превратила абстрактную идею в систему конкретных целей, задач и правовых обязательств государств, включая Россию. При этом устойчивое развитие остаётся не решённой раз и навсегда доктриной, а живой и продолжающей эволюционировать программой: свежие данные ООН о недостаточном прогрессе по ЦУР и научные обновления модели планетарных границ показывают, что вопрос, поставленный полвека назад — как совместить экономический рост с сохранением планеты для будущих поколений, — остаётся столь же острым сегодня, сколь и в момент своего появления.

EXAMBOOSTER

Понравился формат? Заберите полное пособие

В полном издании «Билеты Менеджмент устойчивого развития» — все 25 билетов в таком же формате + доступ в закрытый Telegram-канал, где каждый билет — отдельный пост с навигацией.

Купить magistratura.exambooster.ru/materialy

Telegram-канал [@mgimo_exambooster](https://t.me/mgimo_exambooster)

Телефон [+7 \(925\) 886-41-35](tel:+7(925)886-41-35)

E-mail info@exambooster.ru

Цена — 8000 ₽, разовый платёж:
пособие в PDF + закрытый канал.

Дмитрий Санько — основатель Exambooster, выпускник МГИМО (МЭО, 2010) и Ryerson University, ex-преподаватель МГИМО. · ИП Санько Дмитрий Сергеевич, ИНН 772854182473.